

## Jaarverslag 2022

‘Waarde toevoegen aan het verblijf van patiënten en hun familie in het LUMC’



# Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
Bestuursverslag.....	3
Voorwoord.....	4
1. Beleid en organisatie .....	5
2. Relatiegerichte fondsenwerving.....	7
3. Toelichting op de resultaten .....	10
4. Welzijnsprojecten en acties in het zonnetje.....	11
Jaarrekening 2022.....	21

# Bestuursverslag

# Voorwoord

Elke dag zetten artsen, onderzoekers en andere medewerkers van het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) zich in om ernstig zieke patiënten nieuw perspectief te bieden. In de COVID-19-jaren gold dat meer dan ooit. Volwassenen en kinderen ontvangt het LUMC graag op een warme manier, een manier die hun welzijn verhoogt. Hiervoor is geld nodig, omdat welzijnsprojecten niet kunnen worden betaald uit de reguliere financiering. De LUMC Vrienden Stichting ondersteunt bij het werven van deze gelden.

De coronapandemie wierp ook in 2022 drempels op bij het halen van onze doelstellingen. Door de overheidsmaatregelen om de verspreiding van het coronavirus te voorkomen, konden we u het afgelopen jaar helaas niet in levenden lijve ontmoeten en moesten grote acties, die tot doel hadden geld te werven voor welzijnsprojecten in het LUMC, worden uitgesteld of geannuleerd.

Dankzij de inzet en donaties van velen is het financiële resultaat over 2022 positief en hebben we mooie resultaten geboekt. In 2022 zijn onze middelen voornamelijk besteed aan een patiëntvriendelijke inrichting op de afdeling Neurologie-Neurochirurgie, de kunstinstallatie Folding Life, de Hospital Hero app en aan het onderzoek Magie & Illusie.

Een ander hoogtepunt was de inzamelactie van RTL die in februari 2022 werd afgerond en in het teken stond van de Kinderziekenhuizen van Oranje, waaronder het Willem-Alexander Kinderziekenhuis (WAKZ). Met het geld afkomstig van het RTL Project Glimlach en de Nationale Postcode Loterij ondersteunt de Vrienden Stichting twee projecten in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis.

Meer over deze projecten leest u verderop in dit jaarverslag. Ook voorbeelden van andere acties waarbij particuliere gevers, bedrijven en stichtingen in geld of in natura gaven, komen aan bod. De LUMC Vrienden Stichting blijft zich inzetten om welzijnsprojecten en -activiteiten in het LUMC mogelijk te maken, zowel voor volwassenen als kinderen, gekoppeld aan de kernwaarden van het LUMC: persoonlijk, nieuwsgierig en verbindend.

De stichting zal de komende jaren een patiëntvriendelijke omgeving in het LUMC blijven steunen door aan te sluiten bij grote verbouwingen. Ook 'kunst als medicijn', de leidraad bij het samenstellen van de kunstcollectie van het LUMC, blijft onze aandacht houden.

In dit voorwoord bedank ik graag onze donateurs. In 2022 waren uw geormerkte en ongeormerkte donaties weer gul. Namens het bestuur heel hartelijk dank daarvoor. Dankzij uw bijdrage kunnen we een kort bezoek of een langduriger opname voor patiënten – volwassenen en kinderen – een beetje aangenamer maken. Mag de LUMC Vrienden Stichting ook in 2023 weer op u rekenen?

Mevrouw B. Engelberts  
Voorzitter LUMC Vrienden Stichting, juni 2023

# 1. Beleid en organisatie

De LUMC Vrienden Stichting realiseert financiering voor projecten die het welzijn van patiënten en hun naasten in het LUMC verhogen.

Het LUMC heeft de ambitie grensverleggend te zijn op het gebied van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek, innovatief onderwijs en vernieuwende, hoogwaardige en specialistische patiëntenzorg. De reguliere financiering van de zorg is bestemd voor medische patiëntgerelateerde kosten, onderwijs en onderzoek. Extra voorzieningen, goede informatie en afleiding zijn daarnaast belangrijke elementen voor het welbevinden van patiënten – kinderen en volwassenen – en hun naasten in het LUMC. De LUMC Vrienden Stichting maakt de welzijnsprojecten die daaraan bijdragen mogelijk met externe financiering van particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven.

Het bestuur van de LUMC Vrienden Stichting zet zich in voor een patiëntvriendelijke inrichting bij grote verbouwingsprojecten, voor kleinschalige projecten die patiënten en hun naasten ondersteunen en voor kunstprojecten. De speerpunten hierbij zijn vastgelegd in het Meerjarenbeleidsplan 2020-2023. Projecten die voor financiering in aanmerking komen sluiten aan bij de kernwaarden van het LUMC: persoonlijk, nieuwsgierig en verbindend. Dit benadrukt de verbondenheid van de stichting met het LUMC en koppelt de projecten die de stichting financiert aan wat er al in het LUMC gebeurt.

De LUMC Vrienden Stichting is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## Historie

De LUMC Vrienden Stichting is in 2016 opgericht om naast de Bontius Stichting | LUMC Research Foundation, die gericht is op (aanvullende) financiering voor wetenschappelijk onderzoek, fondsen te werven voor projecten die het welzijn van patiënten en hun naasten in het LUMC ten goede komen. De LUMC Vrienden Stichtingen en de Bontius Stichting hebben elk een eigen bestuur. Eind 2016 is de Vrienden Stichting gefuseerd met het Willem-Alexander Kinderfonds.

## Bestuur

Het bestuur van de LUMC Vrienden Stichting kwam in 2022 drie keer bijeen. Het bestuur is als volgt samengesteld:

Mevrouw B. Engelberts (voorzitter)

De heer prof. dr. A.M. van Hemert

De heer W.R.J. Idema (secretaris)

De heer prof. dr. E.H.H.M. Rings (tot 28 april 2022)

Mevrouw K. Smit (penningmeester, tot 28 april 2022)

De heer prof. dr. D.H. Biesma (van 28 april 2022 tot en met 31 december 2022)

**Financieel adviseur**

Mevrouw C.F. van de Voorde RA

**Adviseur**

Mevrouw ir. J. Ton

**Uitvoerend secretaris**

Mevrouw Y.T.R. Mees ten Oever (ad interim)

**Ambassadeurs**

De heer C. Faassen

De heer M. Verschoor

## 2. Relatiegerichte fondsenwerving

Net als in voorgaande jaren waren in 2022 voor de LUMC Vrienden Stichting de gevolgen van de coronapandemie voelbaar. De impact van de maatregelen om verspreiding van het coronavirus te beperken was groot. Veel acties en evenementen van donateurs, die als doel hadden geld bijeen te brengen voor welzijnsprojecten in het LUMC, werden uitgesteld of geannuleerd. Desondanks hebben ook in 2022 veel donateurs de weg naar de Vrienden Stichting gevonden. Met hun bijdragen konden mooie projecten worden gerealiseerd.

### Focus

Het bestuur stelde in 2019 een Meerjarenbeleidsplan vast voor de jaren 2020-2023. Dit plan sluit aan bij het Lange Termijn Huisvestingsplan van het LUMC en geeft richting aan de keuze van welzijnsprojecten en -activiteiten. Deze focus biedt het relatief kleine fondsenwervingsteam de mogelijkheid gericht te werven, waardoor goede kansen ontstaan om het welzijn van patiënten en hun naasten te verhogen.

In 2022 lag de focus op campagnes die het welzijn van ernstig zieke kinderen verbeteren. De gefinancierde projecten zijn gericht op het verminderen van pijn en stress met als voorbeelden de Hospital Hero app en het onderzoek Magie & Illusie, waarbij wetenschappelijk onderzocht wordt of de inzet van magie en illusie voor afleiding en een gevoel van controle kan zorgen, zodat zieke kinderen beter kunnen omgaan met pijn, stress en angst. Ook bij de patiëntvriendelijke inrichting van de wachtkamers van de afdeling Neurologie-Neurochirurgie stond het verminderen van stress centraal. In 2022 is daarnaast een begin gemaakt met het werven van middelen voor kinderen en jongeren die complexe psychische zorg nodig hebben en heeft de LUMC Vrienden Stichting het welzijn voor ouderen als pijler in haar wervingsstrategie opgenomen. In 2022 zijn vooral voorbereidingen getroffen om fondsenwerving voor deze laatste pijler zo aantrekkelijk mogelijk te maken. Tot slot focust de Vrienden Stichting op het vinden van financiering voor kunst in het LUMC. Een hoogtepunt in 2022 was de onthulling van het kunstwerk Folding Life.

### Wijze van fondsenwerving

De Vrienden Stichting richt zich op het werven van financiering voor projecten of activiteiten in het LUMC die het welzijn van patiënten en hun naasten verhogen. Het betreft welzijnsprojecten of welzijnsactiviteiten waarin reguliere financieringsbronnen niet of niet volledig voorzien. Werving vindt plaats in nauwe samenwerking met afdelingshoofden en medewerkers van het LUMC.

Voor het werven van financiering richt de stichting zich op donaties, periodieke giften en nalatenschappen van particulieren, bedrijven en organisaties zonder winststreven. Giften kunnen zowel geoormerkt als ongeoormerkt zijn. De stichting kan ook fondsaanvragen doen bij cultuurgerelateerde vermogensfondsen. De rapportage over de voortgang van projecten of het eindresultaat gebeurt aan de hand van een vastgesteld format of via het format van de externe fondsverstreckende organisatie.

Om de werving te ondersteunen zijn communicatiemiddelen als websites, sociale media, presentaties, brochures, foto's en filmpjes beschikbaar. De stichting organiseert normaalgesproken bijeenkomsten en neemt deel aan evenementen, maar dat is in 2022 door de coronapandemie niet gebeurd. Ook kent de LUMC Vrienden Stichting twee externe ambassadeurs die zich verbonden hebben aan de stichting.

De kosten voor personeel, marketing en communicatie worden betaald door het LUMC en komen niet ten laste van de geworven middelen.

### **Acties voor de LUMC Vrienden Stichting**

Patiënten en familieleden van patiënten van het LUMC, bedrijven en verenigingen organiseren steeds vaker acties om fondsen te werven voor welzijnsprojecten in het LUMC. Zo heeft onze zeer gewaardeerde partner TK Challenge in samenwerking met het Bio Science Park, de Bio Science Park Run georganiseerd. De opbrengst van de run was voor het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Met Koningsdag heeft de Ronde Tafel van Oegstgeest een uniek kwartetspel gemaakt. De opbrengst van de verkoop is ten goede gekomen aan het onderzoek Magie & Illusie van het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Eind 2022 organiseerde de stichting sport in beeld de Drijvende IJsbaan in Leiden. Het kinderentertainment in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis was het goede doel bij dit event. Zie ook de voorbeelden van acties verderop in dit jaarverslag.

De Vrienden Stichting ondersteunt initiatieven van donateurs met informatiemateriaal en aandacht via (sociale) media. Er is een speciaal logo beschikbaar, met een bijpassend format voor actieflyers en actieposters. De betrokkenheid van medewerkers van het LUMC en de ambassadeurs helpt om de stichting bekendheid te geven.

### **Betrokkenheid en publiciteit**

De LUMC Vrienden Stichting streeft ernaar haar donateurs te betrekken bij de projecten en hen op passende wijze te informeren over de voortgang. Alle niet-anonieme donateurs ontvangen een bedankbericht voor hun gift. Bij de voltooiing van (grote) projecten volgt meestal een bijeenkomst waarvoor ook donateurs worden uitgenodigd.

### **Publiciteit**

Samen met de Bontius Stichting beheert de LUMC Vrienden Stichting de Facebookpagina 'Steun het LUMC', waar informatie over de projecten te vinden is. Daarnaast is een brochure beschikbaar en de website [www.lumcvriendenstichting.nl](http://www.lumcvriendenstichting.nl), waarop diverse projecten voor het voetlicht worden gebracht.

### **Bestedingen**

Het bestuur van de LUMC Vrienden Stichting is onbezoldigd. De LUMC Vrienden Stichting heeft geen (betaalde) medewerkers in dienst.

Geormerkte giften worden volledig en uitsluitend besteed aan de welzijnsprojecten en -activiteiten waarvoor zij zijn bestemd. Alle middelen die de stichting werft, worden besteed aan projecten die waarde toevoegen aan het welzijn van patiënten en bezoekers van het LUMC.



Verantwoording voor de bestedingen wordt afgelegd via de jaarrekening waarover een controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt afgegeven.

### **Risico's en onzekerheden**

De LUMC Vrienden Stichting verwacht haar activiteiten in 2023 voort te zetten en nieuwe welzijnsprojecten in het LUMC te kunnen steunen. Wegens volatiliteit op de effectenbeurs is het rendement uit de effectenportefeuille met doelbestemming Willem-Alexander Kinderziekenhuis wisselend. De LUMC Vrienden Stichting heeft het beheer van de effectenportefeuille uitbesteed aan een vermogensbeheerder. Het bestuur van de LUMC Vrienden Stichting heeft gekozen voor een defensief beleggingsprofiel.

Er zijn in 2022 relatief weinig ongeoormerkte donaties ontvangen. De inzet is vooral op geoormerkt werven gericht. Het nadeel van weinig ongeoormerkte middelen is dat de stichting weinig flexibel is in het bijdragen aan moeilijk financierbare projecten.

### **Vooruitblik naar 2023 en verder**

In 2022 is veel aandacht uitgegaan naar het werven van fondsen voor het onderzoek Magie & Illusie. Dit zal ook in 2023 nog één van onze aandachtspunten zijn.

Daarnaast blijft de stichting een patiëntvriendelijke omgeving ondersteunen door aan te sluiten bij grote verbouwingsprojecten en blijven we werven voor projecten in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis die direct bijdragen aan het welzijn van patiënten en hun naasten en voor kunstprojecten, vanuit de visie dat kunst onze patiënten en bezoekers troost biedt en bijdraagt aan een aangenaam verblijf in het LUMC. Vanaf 2023 zal verder meer aandacht zijn voor het ondersteunen van projecten die de zorg voor kwetsbare kinderen met psychische problemen én het welzijn voor ouderen verbeteren. De eerste stappen hiervoor zijn in 2022 gezet (zie p.7).

De stichting werkt voortdurend aan het verbeteren en uitbreiden van de wervingskanalen en leert daarbij veel van de werkprocessen van de Bontius Stichting. Ook in 2022 is achter de schermen aandacht besteed aan de uitbreiding en professionalisering van het fondsenwervingsteam. Het Customer Relationship Management-systeem is verder ingericht en de afspraken over het aanvragen, rapporteren en afronden van projecten zijn verbeterd.

### 3. Toelichting op de resultaten

In totaal heeft de LUMC Vrienden Stichting in 2022 € 410.192,- aan donaties ontvangen, waarvan € 399.573,- een geormerkte bestemming heeft. De ongeormerkte donaties bedroegen € 10.619,-. Over de jaren heen fluctueren de inkomsten.

In 2018 ontving de LUMC Vrienden Stichting het bericht dat de stichting een bijzonder genereuze nalatenschap van mevrouw De Valk – Rodi tegemoet kon zien. In 2022 is uit de revenuen € 75.000,- onttrokken en besteed aan het onderzoeksproject Magie & Illusie van het Willem-Alexander Kinderziekenhuis.

## 4. Welzijnsprojecten en acties in het zonnetje

Dit jaarverslag geeft een beeld van enkele projecten en acties die zijn ondersteund door particulieren, bedrijven, stichtingen en vermogensfondsen. De LUMC Vrienden Stichting wil iedereen bedanken die op welke wijze dan ook een bijdrage leverde aan het welzijn van patiënten en hun naasten in het LUMC.

## Minder angst en stress met magie en illusie

Hoe kunnen magie en illusie helpen om een verblijf in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis van het LUMC aangenamer en minder spannend te maken? Het LUMC is bezig dit te onderzoeken. In het onderzoek werken het Willem-Alexander Kinderziekenhuis, illusionist Victor Mids en de sectie Gezondheids-, Medische en Neuropsychologie van de Universiteit Leiden samen. De eerste stappen van het onderzoek zijn in 2022 gezet. Er is een projectplan geschreven met als overkoepelend doel om te onderzoeken hoe magie en illusie voor afleiding en een gevoel van controle kunnen zorgen, zodat zieke kinderen beter kunnen omgaan met stress, angst en pijn. Binnen het project is inmiddels een onderzoeker in opleiding aangenomen die zich vier jaar lang vol enthousiasme op het onderzoek zal richten in het kader van haar promotietraject.

Het project is opgedeeld in verschillende onderzoeken waarvan het eerste zich richt op de effecten van magische interventies bij kinderen van zeven tot achttien jaar oud met hartritmestoornissen, die een hartkatheterisatie ondergaan. Dit is voor veel kinderen en hun ouders een spannende ingreep. Om het effect van magie te onderzoeken zal de helft van de kinderen die deze ingreep ondergaat een magische interventie krijgen, de andere helft maakt deel uit van de controlegroep en ontvangt de reguliere zorg.

Donaties voor het onderzoek naar de rol van magie en illusie in het kinderziekenhuis blijven welkom!



*“Magie wordt al op verschillende manieren toegepast in de zorg en de resultaten zijn veelbelovend, des te meer omdat voor magie geen medicatie nodig is en de inzet laagdrempelig en kosteneffectief is. We denken dat het werkt, maar we willen dat ook aantonen! En we willen weten hoe het werkt. We zijn tenslotte een academisch ziekenhuis. Met dank aan de donaties van bedrijven, particulieren, vermogensfondsen en stichtingen, waaronder de Stichting Kinderziekenhuizen Oranje, én de inzet van verschillende expertises geven we het onderzoek zo goed mogelijk vorm, met als gezamenlijk doel: nog betere zorg in ons kinderziekenhuis.”*

*Prof. dr. Edmond Rings, afdelingshoofd Willem-Alexander Kinderziekenhuis*

## Je veilig voelen en ontspannen op de kinder-IC

Bij de verbouwing van het Willem-Alexander Kinderziekenhuis van het LUMC is veel aandacht besteed aan een kindvriendelijke inrichting en aankleding. We willen onze patiënten en hun ouders een fijne omgeving bieden, waar ze zich veilig voelen, kunnen ontspannen en zo min mogelijk stress ervaren, ondanks hun ziekte. Maar dat geldt niet alleen voor het kinderziekenhuis zelf. Daarom is in 2022 ingezet op een verbetering van de faciliteiten voor kind en ouder op de intensive care voor kinderen (kinder-IC). Met hulp van de Vrienden Stichting zijn verschillende projecten gestart. Zo kwamen er slaapbanken of 'inroom-stoelen' voor ouders die bij hun kinderen op de kinder-IC willen overnachten. Voor ouders biedt dit comfort en een betere nachtrust, waardoor zij de intensieve periode in het ziekenhuis beter kunnen volhouden. Andere voorbeelden zijn goede wipstoelen om actief te zitten, virtual reality-brillen en muziekmobielen om kinderen af te leiden van nare behandelingen. Deze komen direct ten goede aan het welzijn van de kinderen en ouders.



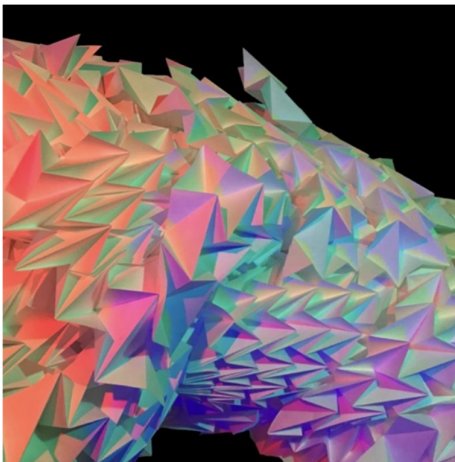
*“De Vrienden Stichting heeft met een gulle donatie mogelijk gemaakt dat wij onze patiënten tijdens de heftige periode op de kinder-IC meer afleiding kunnen bieden. Zo hebben wij nu een speciale projector met kalmerende beelden en bijhorende rustige muziek tot onze beschikking. Verder konden we de faciliteiten voor ouder of verzorgende verbeteren met comfortabele relaxstoelen, waarop ouder en kind samen een rustmoment kunnen ervaren. Onze nieuwe opklapbedden voor rooming-in zorgen voor een betere nachtrust. We zijn de Vrienden Stichting, namens onze patiënt en ouders en verzorgenden dan ook erg dankbaar voor hun bijdrage.”*

*Medewerkers van de kinder-IC*

## Zoals het leven zich ontvouwt

Kunst is troostend, zorgt voor afleiding en maakt onze gebouwen persoonlijker. Bovendien biedt kunst patiënten en bezoekers in het ziekenhuis een venster naar de buitenwereld. Daarmee draagt het bij aan hun welbevinden. Het imposante kunstwerk Folding Life van Ana Oosting is geïnspireerd op eiwitstructuren, de motoren van ons leven. Het is sinds juni 2022 te zien in de LUMC Kunsthall, met dank aan donaties van de gemeente Leiden, het Prins Bernard Cultuurfonds Zuid-Holland, het Mondriaan Fonds en stichting Dr. Hendrik Muller's Vaderlandsch Fonds.

Het LUMC greep het kunst- en wetenschapsjaar 2022 aan om de Galerie LUMC en de LUMC Kunsthall te transformeren tot een platform van kunst en wetenschap. Kunstenaars zochten daartoe contact met de onderzoekers van het LUMC en lieten zich inspireren tot nieuwe inzichten en gedachten. Ana Oosting is in 2021 uitgenodigd de installatie in de Kunsthall te ontwerpen. Ze heeft zich met hulp van de onderzoeksgroep Proteomics en Metabolics van het LUMC verdiept in de eiwitstructuren en eiwitcycli die zich in het menselijk lichaam afspelen. Het resultaat – het kunstwerk Folding Life – is kleurrijk, tegelijk simpel en complex van vorm, fantasievol en indrukwekkend door zijn grootte.



*“Dankzij de financiële steun van verschillende fondsen is het kunstwerk Folding Life van Ana Oosting in de LUMC Kunsthall mogelijk gemaakt. Het monumentale kunstwerk visualiseert de samenwerking tussen kunstenaar en wetenschapper in de ruimte van verwondering.”*

*Sandrine van Noort, Kunstzaken LUMC*

## Wachtruimtes neurologie stralen rust en vertrouwen uit

Met hulp van de stichtingen Regina van Geunst Fonds en Dr. C.J. Vaillant Fonds zijn in 2022 de wachtruimtes bij de polikliniek Neurologie-Neurochirurgie verfraaid. De polikliniek was toe aan een verbouwing. De nieuwe ruimtes stralen expertise, empathie en vertrouwen uit, passend bij de last resort en topreferente functies van de afdelingen. In de wachtruimtes is extra aandacht besteed aan openheid, rust en een vriendelijke omgeving, waardoor patiënten en hun begeleiders zo ontspannen mogelijk hun afspraak tegemoet zien. Het doel van de nieuwe wachtruimtes was om een omgeving te creëren die prettig is en duurzaam en die aansluit bij de beleving en het gemoed van de mensen die daar komen. Stress- en angstreductie zijn daarbij belangrijk, wat bijvoorbeeld bereikt wordt door rustige, natuurlijke materialen te gebruiken, met veel tinten groen en houtstructuren. In de nieuwe wachtkamers zijn ook planten en natuurprints op de muren te vinden. Daarnaast is een goede informatievoorziening en contact vanuit de wachtkamer met de secretaresses van de polikliniek essentieel. Als de patiënt het gesprek met de arts rustig en goed geïnformeerd kan afwachten, zal die de informatie beter opnemen en begrijpen. Het LUMC wil zorgvuldig omgaan met grondstoffen en energie en zoveel mogelijk hergebruiken door meubels bijvoorbeeld opnieuw te stofferen. Zo leveren we ook binnen dit project een bijdrage aan maatschappelijk verantwoord gebruik van materialen.

### 2.3 Moodboard



*“Goede zorg begint met je welkom voelen als patiënt, ook als je moet wachten op een polikliniek. Wachten in een wachtkamer is nooit fijn, veel mensen zijn onzeker en gespannen. We weten dat uitzicht op groen stress vermindert. Daarom zijn we blij dat we in onze wachtkamer - met hulp van de Vrienden Stichting - een rustige sfeer met veel groen hebben kunnen realiseren. Positieve patiëntervaringen komen immers de algehele kwaliteit van zorg ten goede!”*

*Monique Baas-Thijssen, verpleegkundig consulent Neuro-oncologie en adviseur waardegedreven zorg*

## Bedtime stories bieden inspiratie en troost

Voorlezen voor het slapen gaan, het creëert een intieme sfeer en thuisgevoel, dat bijdraagt aan een goed herstel. Ook voor ouderen. Helaas hebben verpleegkundigen hier geen tijd voor en daarom zijn de verpleegkundigen Ouderengeneeskunde van het LUMC samen met de stichting BedtimeStories een project gestart, met dank aan het Dr. C.J. Vaillantfonds. Stichting BedtimeStories zorgt voor ervaren acteurs en actrices, die getraind zijn om met ouderen in het ziekenhuis om te gaan. In hun koffers zitten boeken en bijzondere attributen, zoals liefdesbrieven en muziek. Het voorleesmoment biedt dan troost, inspiratie, vermaak en verlichting. Door het verhaal, de literatuur zelf, maar ook door het contact dat ontstaat tijdens het voorlezen.

Uit een evaluatie door de zorgmedewerkers van Ouderengeneeskunde blijkt dat het persoonlijke contact tussen patiënt en voorlezer en de interactieve sessie een positief effect hadden op het welzijn van de patiënten.

Gedurende de projectperiode was er wekelijks een voorleesmoment voor de patiënten die vallen onder de afdeling Ouderengeneeskunde van het LUMC. Vooraf werd in kaart gebracht welke patiënten hier behoefte aan hadden. De verhalen, die de patiënt zelf kon kiezen, boden verlichting maar ook aanknopingspunten voor een aansluitende gesprek.



*“Patiënten en verpleegkundigen op de afdeling zijn enthousiast, zo blijkt uit reacties die wij ontvangen hebben. Verpleegkundigen hopen dat BedtimeStories vaker gaat komen. Zo vertelt een patiënt dat hij het als zeer onverwacht en fijn heeft ervaren. Patiënten vonden het in één woord geweldig.”*

*Prof. dr. Simon Mooijaart, specialist ouderengeneeskunde*



## Donaties in natura

Elk jaar ontvangt de Vrienden Stichting gulle giften in natura, van particulieren, bedrijven en stichtingen. Enkele voorbeelden volgen hieronder:

### Bingoprijzen

Toen de prijzenkast voor de bingo van Studio KidzFlitz in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis leeg begon te raken, was een telefoontje naar Kathy Mucha van Stichting Glimlach doet Wonderen genoeg: er waren snel weer heel veel mooie nieuwe prijzen voor de razend populaire bingo.

### Lego met de feestdagen

Op dinsdag 6 december kwamen Evert en Kira van GIVE A BRICK 140 Lego-polybags overhandigen. Deze Lego-zakjes worden uitgedeeld aan kinderen die tijdens de feestdagen in het ziekenhuis moeten verblijven op de kinder-IC of die met Kerst op de prikpoli of de spoedeisende hulp komen. Ook worden de zakjes ingezet als cadeautjes voor de kinderbingo in de uitzendingen van Studio KidzFlitz. De Vrienden Stichting mag de Lego-zakjes al voor het zevende jaar op rij ontvangen!



### Cadeautjes van Teddy Kids

Kinderdagverblijf Teddy Kids organiseerde een sponsoractie voor de Vrienden Stichting. Op 19 december kwamen ze op bezoek om de opbrengst te overhandigen aan het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Zij namen nieuw speelgoed mee voor de bingo Studio KidsFlitz, prikcadeautjes voor onze kinderprikpoli en cadeautjes voor kinderen op de kinder-IC van het LUMC. Vorig jaar hield het kinderdagverblijf ook al een grote inzamelingsactie, waarvan de opbrengst ging naar het LUMC en de voedselbank.



## Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje

### Pijn, angst en stress verminderen bij ernstig zieke kinderen

De in 2022 geworven fondsen door RTL's Project Glimlach en de bijdrage van de Nationale Postcodeloterij is in 2022 direct aan verschillende projecten in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis besteed. De Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje werd in 2021 opgericht. Het is een samenwerking tussen de fondsenwervende stichtingen van zeven kinderziekenhuizen in Nederland met een 'koninklijke naam'. Door samen fondsen te werven, naast onze bestaande activiteiten, kunnen we nog meer bereiken voor zieke kinderen die specialistische en intensieve zorg nodig hebben, en hun familie. Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje organiseert landelijke acties om extra geld in te zamelen voor onderzoek en projecten die bijdragen aan betere zorg, meer comfort en een kindvriendelijke omgeving. Ontvangen giften worden besteed aan onderzoek en projecten die angst, pijn en stress bij ernstig zieke kinderen verminderen.

De bijdrage van 2022 heeft ervoor gezorgd dat de Hospital Hero app, waar we in het jaarverslag van vorig jaar over berichtte, in 2022 als zelfstandige stichting verder kon gaan; een ware start-up is dus mogelijk gemaakt. Het beheer en de uitrol in andere ziekenhuizen is overgenomen door deze stichting. Het LUMC ontving in 2022 vanuit de Stichting Kinderziekenhuizen van Oranje ook geld voor het project Magie & Illusie.



*“Het is onze droom dat alle kinderen in Nederland die een ziekenhuis bezoeken met de Hospital Hero app een zo fijn mogelijk ziekenhuisreis ervaren. We gaan de komende tijd hard aan de slag om met het Hospital Hero team en al onze partners die droom te verwezenlijken.”*

*Nicole Donkel en Charlotte Poot*

## In actie voor de Vriendenstichting van het LUMC!

Ook in 2022 waren er verschillende kleinere initiatieven van bij het LUMC betrokken organisaties en particulieren in Leiden en omgeving, die ten goede kwamen aan projecten van de Vrienden Stichting. Hieronder een aantal voorbeelden.

### Drijvende ijsbaan

Ook dit jaar konden Leidenaren gelukkig weer genieten van de drijvende ijsbaan in het historische centrum van de stad. Heel veel mensen maakten gebruik van de mogelijkheid om in winterse sferen en 's avonds met prachtige feestverlichting hun rondjes te schaatsen. De stichting Sport in Beeld, die de drijvende ijsbaan met hulp van meer dan honderd vrijwilliger organiseert, heeft het Willem-Alexander Kinderziekenhuis als goed doel omarmt. Voor elke statiegeldbeker die in een speciale koker werd gedeponneerd maakten zij 1 euro over naar het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Met de actie is een mooi bedrag voor entertainment voor de jonge patiënten opgehaald.



### Rennen in het Bio Science Park

In organiseerde de TK Challenge in samenwerking met het Leidse Bio Science Park een hardloopevent. Deelnemers liepen vijf kilometer en de volledige opbrengt kwam ten goede aan projecten die het welzijn van patiënten in het Willem-Alexander Kinderziekenhuis verhogen. De TK Challenge Bio Science Parkrun was een onderdeel van de Life Sciences & Health week. De lopers renden samen een prachtig bedrag bij elkaar voor de kindvriendelijke inrichting van ons ziekenhuis.



### Kwartetten met de Ronde Tafel Oegstgeest

Speciaal voor Koningsdag 2022 ontwierp de Ronde Tafel Oegstgeest een Kwartet van Oegstgeest. Samen met de bezoekers van de Koningsdagactiviteiten zamelden zij hiermee een prachtig bedrag in voor het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. De opbrengt van de verkoop van het unieke kwartet en alle andere Koningsdagactiviteiten is ten goede gekomen aan het onderzoek naar Magie & Illusie in het LUMC.

Het was niet de eerste keer dat de Ronde Tafel Oegstgeest een gulle gift deed aan het Willem-Alexander Kinderziekenhuis. Van een eerder bedrag is mooi aquarium voor de kinderen in het ziekenhuis gekocht.



# Jaarrekening 2022

**Balans LUMC Vrienden Stichting (na verwerking resultaat)**

<b>ACTIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
		€	€
<b>Financiële vaste activa</b>			
Effecten	1	1.175.600	1.383.779
<i>Totaal financiële vaste activa</i>		<u>1.175.600</u>	<u>1.383.779</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	22.396	19.998
Liquide middelen	3	107.075	229.946
<i>Totaal vlottende activa</i>		<u>129.471</u>	<u>249.944</u>
<b>Totaal Activa</b>		<u><b>1.305.071</b></u>	<u><b>1.633.723</b></u>
<b>PASSIVA</b>		<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
		€	€
<b>Reserves en fondsen</b>	4		
Bestemmingsreserve		1.205.884	1.553.672
Continuïteitsreserve		72.661	71.936
<i>Totaal Reserves en fondsen</i>		<u>1.278.545</u>	<u>1.625.608</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	5		
Nog te betalen kosten		26.526	8.115
<i>Totaal kortlopende schulden</i>		<u>26.526</u>	<u>8.115</u>
<b>Totaal Passiva</b>		<u><b>1.305.071</b></u>	<u><b>1.633.723</b></u>

## Staat van baten en lasten

	Ref.	2022 €	Begroting 2022 €	2021 €
<b>BATEN</b>				
Geormerkte donaties:				
- Particulieren		17.118	28.976	-34.601
- Bedrijven		31.000	10.249	15.666
- Andere organisaties zonder winststreven		<u>351.455</u>	<u>34.086</u>	<u>53.480</u>
Som van de geormerkte donaties	6	399.573	73.311	34.545
Ongeormerkte donaties:				
- Particulieren		1.398	1.615	1.643
- Bedrijven		0	1.283	3.175
- Andere organisaties zonder winststreven		<u>9.221</u>	<u>25.000</u>	<u>35.300</u>
Som van de ongeormerkte donaties	7	10.619	27.898	40.118
<b>Som van de baten</b>		410.192	101.209	74.663
<b>LASTEN</b>				
Besteed aan doelstellingen	8	540.676	110.692	172.630
Wervingskosten	9	619	10.000	550
Kosten beheer en administratie	10	<u>7.547</u>	<u>15.000</u>	<u>7.826</u>
<b>Som van de Lasten</b>		548.842	135.692	181.006
Financiële baten en lasten	11	-208.413	34.483	139.066
<b>Som van baten en lasten</b>		<u><b>-347.063</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>32.723</b></u>

## Waarderingsgrondslagen

### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Organisaties'.

De opstelling van de jaarrekening 2022 heeft betrekking op boekjaar 2022 welke gelijk is aan het kalenderjaar.

De effectenportefeuille wordt aangehouden ter belegging, maar is samen met de andere bezittingen gericht op de doelstelling van de stichting.

### **Feitelijk vestigingsadres en inschrijvingsnummer handelsregister**

De LUMC Vrienden Stichting is feitelijk gevestigd op Albinusdreef 2, 2333 ZA te Leiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 66566517.

De jaarrekening is opgemaakt op 8 juni 2023.

### **Activiteiten van de stichting**

De stichting heeft ten doel het ondersteunen van het Leids Universitair Medisch Centrum en haar patiënten op het gebied van welzijn en voorts al hetgeen in de ruimste zin met één en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting heeft niet ten doel het behalen van winst.

### **Continuïteit van de activiteiten**

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### **Valutaomrekening**

De jaarrekening luidt in euro's, hetgeen de functionele en presentatievaluta van de stichting is.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

### **Effecten**

Effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde op basis van de opgaven van de ING-bank. Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden verantwoord in de resultatenrekening. De effecten worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van doelstellingen dan wel ter belegging.

### **Overige vorderingen**

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.



**Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite — zij het eventueel met opoffering van rentebaten — ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Kortlopende schulden**

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bij kortlopende schulden is dit meestal gelijk aan de nominale waarde.

*Grondslagen voor resultaatbepaling:*

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

**Baten**

Onder baten zijn opgenomen donaties en overige baten. Geoormerkte donaties komen ten goede van de betreffende doelstelling. Ongeoormerkte donaties komen ten goede van de stichting. Resultaten op doelstellingen worden opgenomen in de bestemmingsreserve. Overige resultaten komen ten gunste / laste van de continuïteitsreserve.

**Kosten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

**Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2022 geen personeelsleden in dienst. De werkzaamheden van de LUMC Vrienden Stichting worden ondersteund door medewerkers van het LUMC. De kosten hiervan worden niet doorbelast naar de LUMC Vrienden Stichting.

Het bestuur is onbezoldigd.

*Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum*

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## Toelichting op de balans LUMC Vrienden Stichting

<i>1. Effecten</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Saldo 1 januari	1.383.779	1.243.760
Mutatie effecten	-208.179	140.019
<b>Totaal effecten</b>	<b><u>1.175.600</u></b>	<b><u>1.383.779</u></b>

In 2021 is op voordracht van het bestuur vermogensbeheerder de ING-bank aangesteld. Het bestuur heeft besloten om voor een defensief beleggingsprofiel te kiezen met als primair beleggingsdoel (geïndexeerd) vermogensbeheer.

De mutatie van de effectendepot wordt nagenoeg volledig veroorzaakt door onttrekking van middelen ten behoeve van een project, herbelegging van dividenduitkeringen, koersresultaten op de effectenportefeuille en de kosten van vermogensbeheer.

<i>2. Vorderingen</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Vordering	22.396	19.998
<b>Totaal vorderingen</b>	<b><u>22.396</u></b>	<b><u>19.998</u></b>

Ultimo 2022 resteert een bedrag van € 5.000 voor nog te ontvangen erfdeel uit de nalatenschap van mevrouw De Valk – Rodi.

Onder de vordering is een bedrag van € 9.221 voor een bijdrage van het LUMC opgenomen.

<i>3. Liquide middelen</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
ING-bank - zakelijke rekening	107.075	229.946
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b><u>107.075</u></b>	<b><u>229.946</u></b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de LUMC Vrienden Stichting. De mutatie van de liquide middelen wordt nagenoeg volledig veroorzaakt door grotere bestedingen aan welzijn projecten.

<i>4. Reserves en fondsen</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Bestemmingsreserve	1.205.884	1.553.672
Continuïteitsreserve	72.661	71.936
<b>Totaal reserves en fondsen</b>	<b><u>1.278.545</u></b>	<b><u>1.625.608</u></b>

<i>Verloopoverzicht bestemmingsreserve</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Saldo 1 januari	1.553.672	1.551.738
mutatie bestemmingsreserve	-347.788	1.934
<b>Totaal bestemmingsreserve</b>	<b><u>1.205.884</u></b>	<b><u>1.553.672</u></b>

In boekjaar 2022 zijn voor verschillende projecten donaties met een geormerkte bestemming ontvangen. Voor de ontvangen donaties met een geormerkte bestemming is een bestemmingsreserve gevormd. De onttrekking van de bestemmingsreserve voor een geormerkt project vindt plaats in overleg met de projectleider van het betreffende project.

<i>Het verloop is als volgt weergegeven</i>	<i>Saldo</i>	<i>Ontvangen</i>	<i>Besteed</i>	<i>Financiële</i>	<i>Saldo</i>
	<i>31-12-2021</i>	<i>donatie</i>	<i>project</i>	<i>baten/lasten</i>	<i>31-12-2022</i>
	€	€	€	€	€
WAKZ	107.336	18.174	-63.402	0	62.108
WAKZ - Fonds op Naam De Valk - Rodi	1.388.780	0	-75.000	-206.685	1.107.095
Kinderentertainment	32.660	193	-18.697	0	14.156
Kunstwerk voor nabestaanden	337	0	0	0	337
School speelkamer	4.867	0	0	0	4.867
Wachtruimte neurocare	4.093	0	-4.093	0	0
Multidisciplinair centrum	2.642	0	-2.642	0	0
Kunzaken	11.588	34.489	-42.489	0	3.588
Chillroom - LUMC Oncologisch Centrum	625	0	-625	0	0
Bedtimestories	2.500	0	0	0	2.500
Magie en Illusie	-8.779	157.314	-138.796	0	9.739
Estafettelopers	5	110	-105	0	10
Kinderkoelbrancard	7.018	350	-7.368	0	0
Mastenbroek - Neurologie	0	3.443	-3.243	0	200
Qwiek-up	0	1.207	-7	0	1.200
Hospital Hero App	0	169.209	-169.209	0	0
Cadeautje - prikpoli	0	84	0	0	84
Dakvlak WAKZ	0	15.000	-15.000	0	0
<b>Totaal bestemmingsreserve</b>	<b><u>1.553.672</u></b>	<b><u>399.573</u></b>	<b><u>-540.676</u></b>	<b><u>-206.685</u></b>	<b><u>1.205.884</u></b>

<i>Verloopoverzicht continuïteitsreserve</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Saldo 1 januari	71.936	41.147
mutatie continuïteitsreserve	725	30.789
<b>Totaal continuïteitsreserve</b>	<b><u>72.661</u></b>	<b><u>71.936</u></b>

<i>Het verloop is als volgt weergegeven</i>	<i>Saldo</i>	<i>Marketing</i>	<i>Accountants</i>	<i>Financiële</i>	<i>Saldo</i>	
	<i>31-12-2021</i>	<i>Donaties</i>	<i>communicatie</i>	<i>kosten</i>	<i>baten/lasten</i>	<i>31-12-2022</i>
	€	€	€	€	€	€
Continuïteitsreserve	71.936	10.619	-619	-7.547	-1.728	72.661
<b>Totaal continuïteitsreserve</b>	<b><u>71.936</u></b>	<b><u>10.619</u></b>	<b><u>-619</u></b>	<b><u>-7.547</u></b>	<b><u>-1.728</u></b>	<b><u>72.661</u></b>

Vooruitlopend op een besluit door het bestuur is het resultaat boekjaar 2022 ten laste van de reserve en fondsen gebracht. Het resultaat van de geormerkte donaties wordt ten laste gebracht van de bestemmingsreserve. Het resultaat van de ongeormerkte donaties, wervingskosten en kosten beheer van administratie wordt ten gunste gebracht van de continuïteitsreserve.

<i>5. Kortlopende schulden</i>	<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>
	€	€
Bijdragen projecten	18.831	0
Kortlopende schulden	7.695	8.115
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b><u>26.526</u></b>	<b><u>8.115</u></b>

De LUMC Vrienden Stichting heeft in 2023 aan welzijn projecten geormerkte donaties uitgekeerd die in 2022 zijn toegewezen. In boekjaar 2022 is de doorbetaling ad. € 18.831 als kortlopende schuld – bijdragen projecten - opgenomen.

Onder de kortlopende schulden is een bedrag ad. € 85 opgenomen voor betalingsverkeer over december 2021.

De kosten voor de accountantscontrole 2022 zijn voor € 7.610 opgenomen onder de kortlopende schulden.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen met belangrijke financiële gevolgen voor de jaarrekening 2022 voorgedaan.

## Toelichting op de staat van baten en lasten LUMC Vrienden Stichting

6. Geormerkte donaties	2022	2021
	€	€
- Particulieren	17.118	-34.601
- Bedrijven	31.000	15.666
- Andere organisaties zonder winststreven	351.455	53.480
<b>Totaal geormerkte donaties</b>	<b>399.573</b>	<b>34.545</b>

De donaties hebben betrekking op geormerkte donaties aan de LUMC Vrienden Stichting. De toename wordt nagenoeg volledig veroorzaakt door de welzijn projecten Magie & Illusie en de ontwikkeling van de Hospital Hero App.

<i>Specificatie van geormerkte donaties van particulieren</i>	2022	2021
	€	€
- Nalatenschappen	0	-115.000
- Overige baten van particulieren	17.118	80.399
<b>Totaal geormerkte donaties van particulieren</b>	<b>17.118</b>	<b>-34.601</b>

In 2021 is besloten om de inkomsten uit nalatenschappen voor een bedrag van € 115.000 vrij te laten vallen. Na overleg met de executeur testamentair van de nalatenschap van mevrouw De Valk – Rodi is besloten om een bedrag van € 115.000 te corrigeren op de verwachte uitkering uit de nalatenschap. Doordat zich nieuwe schuldeisers hebben gemeld en de inspecteur van de Belastingdienst niet alle aangiftes inkomstenbelasting volledig heeft gevolgd is de verwachte uitkering uit de nalatenschap verlaagd.

7. Ongeormerkte donaties	2022	2021
	€	€
- Particulieren	1.398	1.643
- Bedrijven	0	3.175
- Andere organisaties zonder winststreven	9.221	35.300
<b>Totaal ongeormerkte donaties</b>	<b>10.619</b>	<b>40.118</b>

De donaties hebben betrekking op ongeormerkte donaties aan de LUMC Vrienden Stichting. Deze donaties worden gebruikt voor de uitvoering van algemene werkzaamheden. Een afname van de ongeormerkte donaties is veroorzaakt door bijdragen van het LUMC ad. € 20.302 over boekjaar 2020 en € 14.998 over boekjaar 2021 in boekjaar 2021. Voor boekjaar 2022 heeft het LUMC een bijdragen van € 9.221 ter dekking van algemene kosten verstrekt.

8. Besteed aan doelstellingen	2022 €	2021 €
Besteed aan doelstellingen	540.676	172.630
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b><u>540.676</u></b>	<b><u>172.630</u></b>

De LUMC Vrienden Stichting heeft in 2022 voor € 540.676 bijgedragen aan LUMC projecten voor het WAKZ. De donaties met een geormerkte bestemming worden in overleg met de projectleider aan het betreffende LUMC project doorbetaald. De toename van de besteding aan doelstellingen wordt onder andere veroorzaakt door de projecten "Magie en Illusie" en "Hospital Hero App".

9. Wervingskosten	2022 €	2021 €
Wervingskosten	619	550
<b>Totaal wervingskosten</b>	<b><u>619</u></b>	<b><u>550</u></b>

De wervingskosten hebben betrekking op marketing en communicatiekosten van de LUMC Vrienden Stichting zoals de website en enkele brochures.

De omvang van de wervingskosten is 0,2% van de ontvangen donaties in boekjaar 2022.

10. Kosten beheer en administratie	2022 €	2021 €
Beheerkosten	7.547	7.826
<b>Totaal kosten beheer en administratie</b>	<b><u>7.547</u></b>	<b><u>7.826</u></b>

Onder de Kosten van beheer en administratie is een bedrag van € 7.610 opgenomen voor de accountantscontrole 2022.

11. Financiële baten en lasten	2022 €	2021 €
Dividend	7.471	0
Koersresultaat effecten	-208.337	145.832
Rente banktegoeden	-674	-144
Bankkosten	-6.873	-6.622
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b><u>-208.413</u></b>	<b><u>139.066</u></b>

Het negatief koersresultaat op effecten ad. € 208.337 komt tot stand vanuit de effectenportefeuille die de LUMC Vrienden Stichting aanhoudt bij de ING-bank. Onder de bankkosten is € 5.819 aangehouden voor het vermogensbeheer van de effectenportefeuille.

### **Toelichting op verschil tussen realisatie en begroting**

In 2022 was voor de LUMC Vrienden Stichting een neutraal saldo begroot. Deze komt tot stand door een financiële baten van € 34.483 en ontvangen donaties van € 101.209. Voor deze inkomsten is begroot dat deze volledig (€135.692) zouden worden besteed. Voor € 110.692 aan doestellingen en voor € 25.000 aan wervingskosten en kosten beheer en administratie.

De gerealiseerde baten zijn meer dan begroot; € 410.192 in totaal en dus € 308.983 meer dan begroot met name gedreven door de donaties t.b.v. Magie en Illusie en Hospital Hero App. De bestedingen zijn eveneens meer dan begroot (€ 413.150 meer dan begroot). Doordat zowel de bestedingen aan doelstellingen meer zijn dan de ontvangen donaties en doordat er sprake is van een financiële last (gegeven de mindere beurswaardering als gevolg van de energiecrisis en de situatie in de wereld) is er sprake van een negatief saldo van € 347.063, waar een 0-saldo begroot was.

## Overige gegevens



## Statutaire resultaatbestemming

Vooruitlopend op een besluit hiertoe door het stichtingsbestuur is het resultaat boekjaar 2022 conform onderstaande opzet verwerkt in de jaarrekening.

<b>Winsterverdeling</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	€	€
Bestemmingsreserve	-347.788	1.934
Continuïteitsreserve	725	30.789
<b>Totaal resultaat</b>	<b><u>-347.063</u></b>	<b><u>32.723</u></b>

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: het bestuur van LUMC Vrienden Stichting

### **A. Verklaring over de in het verslag opgenomen jaarrekening 2022**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2022 van LUMC Vrienden Stichting te Leiden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van LUMC Vrienden Stichting per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van LUMC Vrienden Stichting zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties".

## **B. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 “Fondsenwervende organisaties”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de exploitatieactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar exploitatieactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar exploitatieactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rijnsburg, 8 juni 2023

Van Wezel Audit B.V.

J.H. Didden MSc RA

*Adresgegevens*

LUMC Vrienden Stichting  
Postbus 9600 – postzone JO-P  
2300 RC Leiden

**Bezoekadres**

Leids Universitair Medisch Centrum  
Albinusdreef 2  
2333 ZA Leiden

RSIN 856611098  
KvK 66566517  
IBAN NL40INGB0007522135

[www.lumcvriendenstichting.nl](http://www.lumcvriendenstichting.nl)

